

## สารจากคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 บริษัทยังคงเผชิญกับความท้าทายอย่างต่อเนื่อง อาทิ นโยบายภาษีของสหรัฐอเมริกา เหตุการณ์ภัยพิบัติที่เกิดขึ้นในประเทศ ซึ่งล้วนส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย ความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ ทำให้ความต้องการซื้อยานยนต์ชะลอตัว และการนำเข้ารถยนต์ไฟฟ้าจากจีน ซึ่งส่งผลกระทบต่อรถยนต์น้ำมันเชื้อเพลิงแบบเดิมมียอดขายลดลง

ยอดผลิตรถยนต์รวม จำนวนทั้งสิ้น 1,455,569 คัน ลดลงร้อยละ 0.91 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 ปริมาณการผลิตรถยนต์นั่ง จำนวน 550,456 คัน ลดลงจากปี 2567 คิดเป็นร้อยละ 1.43 รถยนต์กระบะขนาด 1 ตันผลิตได้ทั้งสิ้น 893,921 คัน เท่ากับร้อยละ 61.41 ของยอดการผลิตทั้งหมด

การผลิตเพื่อการส่งออกจำนวน 956,230 คัน ลดลงจากปี 2567 ร้อยละ 5.24 และรวมมูลค่าการส่งออกรถยนต์สำเร็จรูป เครื่องยนต์ ชิ้นส่วนอื่นๆ อะไหล่รถยนต์ มีทั้งสิ้น 880,450.84 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 ร้อยละ 7.57

การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีรายได้รวม 1,084.53 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 0.54% และกำไรสุทธิ 1.93 ล้านบาท สามารถทำกำไรสุทธิได้ดีกว่าเมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งขาดทุนสุทธิ 1.43 ล้านบาท โดยบริษัทพยายามปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับสถานการณ์โดยรวมของเศรษฐกิจ โดยการขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมอื่น รวมถึง บริหารควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับยอดขายของบริษัท เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต รวมทั้งอบรมให้ความรู้ เสริมสร้างทักษะบุคลากรทั่วทั้งองค์กร เพื่อสามารถแข่งขันกับคู่แข่ง และเป็นการเตรียมความพร้อมที่จะสามารถรับงานใหม่ๆ เพิ่มนอกจากงานชิ้นส่วนรถยนต์กับเครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยความมุ่งมั่นในหลักบรรษัทภิบาล การบริหารงานอย่างโปร่งใส และการสร้างคุณค่าให้แก่สังคมชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทได้เข้าร่วม “โครงการ Sustainable Development Journey 2025” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ โดยมีวัตถุประสงค์ นำความรู้ความเข้าใจจากการอบรมกลับมาสื่อสารกับพนักงานทุกระดับ เพื่อสร้างความเข้าใจในการดำเนินงานด้าน ESG ให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร ซึ่งบริษัทได้เริ่มกิจกรรมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยติดตั้ง Solar Roof สำหรับช่วยประหยัดไฟฟ้าของส่วนสำนักงาน ที่โรงงานกิ่งแก้ว และจะดำเนินการขยายผลอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

นอกจากนั้น บริษัทยังตระหนักและให้ความสำคัญต่อการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคุมและป้องกันการดำเนินงานในกระบวนการผลิตมิให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ควบคุมและตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้ง ปริมาณสารเจือปน เป็นต้น จะต้องผ่านการตรวจสอบโดยบริษัทที่ผ่านการรับรองจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ซึ่งผลการตรวจสอบที่ผ่านมาและในปัจจุบัน “อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน”

บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างเสมอภาคโดยไม่เลือกปฏิบัติ และได้สื่อสารและสร้างความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชน และกำหนดช่องทางในการร้องทุกข์ กรณีที่พนักงานต้องการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน และดำเนินการให้ผู้พิการได้มีโอกาสใช้ความสามารถในการทำงานกับบริษัท เพื่อสร้างรายได้ให้กับตัวเองเพื่อเป็นการลดภาระของครอบครัว

สำหรับปี 2569 บริษัทยังคงตระหนัก และเฝ้าติดตามสถานการณ์จากเศรษฐกิจโลก การค้า รวมไปถึงการเปลี่ยนผ่านจากรถยนต์สันดาปไปสู่รถยนต์ไฟฟ้า ซึ่งบริษัทได้มีการลงทุนทางด้านการวิจัยและพัฒนา เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว ซึ่งได้เริ่มจากการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจโดยร่วมกับลูกค้าหลักในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ปลอดภัย เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันท่วงที

บริษัทยังคงมุ่งมั่นบริหารงานด้วยความโปร่งใส และยังคงให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ในการรักษาตลาดชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และเร่งเพิ่มยอดขายกลุ่มชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งงานฉีดพลาสติกอื่นๆ มุ่งเน้นเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต ควบคุมต้นทุนให้สามารถแข่งขันในตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับ โดยอบรมให้ความรู้ เพิ่มทักษะ โอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และการมอบสวัสดิการที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นอย่างยิ่งที่ได้ให้ความไว้วางใจ ความเชื่อมั่นสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา รวมถึงพนักงานทุกคนที่มีส่วนสำคัญและร่วมมือกันอย่างเต็มศักยภาพในการทุ่มเทสรรพกำลังทำงานให้กับองค์กร ทั้งนี้ บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กร และแสวงหาโอกาสใหม่ๆ ให้ธุรกิจเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนต่อไป

พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์  
ประธานกรรมการบริษัท